

Consultation simple

ACCOMPAGNEMENT DANS LA GESTION DE PROJET

Maître d'ouvrage :

Fédération des Conservatoires d'espaces naturels - 199 rue de la Juine - 45160 OLIVET

Tél : 02 38 24 55 00

Représentant du maître d'ouvrage :

Le président de la Fédération des Conservatoires d'espaces naturels

Mode de passation :

Consultation simple

Caractéristique principale :

Accompagnement dans la gestion de projet AGILE.

Date limite de réception des offres :

Mardi 01 juillet 2025 à 12h de façon dématérialisée à nicolas.pelletier@reseau-cen.org

Contacts :

Nicolas Pelletier – nicolas.pelletier@reseau-cen.org (Chargé de mission Géomatique & Gestion de données)

1. Présentation des structures

- **FCEN** : Depuis près de 40 ans, les Conservatoires d'espaces naturels (CEN) contribuent à préserver notre patrimoine naturel et paysager par leur approche concertée et leur ancrage territorial. Les 24 CEN sont des associations engagées à but non lucratif. Depuis l'origine, ils sont devenus, avec le soutien de l'État, des collectivités territoriales et des partenaires privés, des gestionnaires reconnus pour la pertinence de leur action construite sur la concertation, et des référents pour leur expertise scientifique et technique. Ils gèrent un réseau cohérent et fonctionnel de 3 300 sites naturels couvrant 160 000 ha en métropole et outre-mer. Ils rassemblent 1 000 salariés, 3 500 bénévoles actifs et 7 400 adhérents. Leurs interventions s'articulent autour de 5 fondements : la connaissance, la protection, la gestion et la valorisation ainsi que l'accompagnement des politiques publiques. Les Conservatoires sont regroupés en réseau au sein de la Fédération nationale (Fédération des Conservatoires d'espaces naturels – FCEN) et adhèrent à la charte des Conservatoires. Ce réseau a adhéré à la Stratégie nationale pour la biodiversité.
- **RNF** : Réserves naturelles de France est une association loi 1901 rassemble une multiplicité d'acteurs : près de 700 membres dont 170 organismes gestionnaires de réserves naturelles parmi les 215 existants, des professionnels de la nature, des bénévoles, des experts, des associations de protection de la nature, des conservatoires d'espaces naturels, des parcs naturels régionaux, des parcs nationaux, des collectivités, des établissements publics et des autorités de classement (État, Régions). Elle anime ce réseau en proposant des appuis techniques, de l'expertise, de la mutualisation d'outils et de ressources, des projets communs, des temps de rencontres ... qui rayonnent vers l'ensemble des aires protégées françaises. Cette communauté engagée partage ses connaissances, valeurs et talents au service de la préservation de la nature. Elle contribue aux politiques publiques et participe à la mise en œuvre de la Stratégie nationale pour les aires protégées.

2. Contexte général

Dans le cadre du projet **LIFE Biodiv'France**, la **FCEN** et **RNF** collaborent à la mise en œuvre d'actions visant à créer un Système d'Information de gestion des Aires Protégées (SI GAP). Dans ce cadre, les deux têtes de réseaux ont pour missions de travailler sur la définition de référentiels nationaux ainsi que sur des standards afin de faciliter la remontée des données nécessaires au suivi et à l'évaluation de la gestion et de développer des outils permettant leur bancarisation. Initialement, chaque structure devait développer son propre outil, mais en raison de l'interdépendance dans les plans de gestion des données relatives aux suivis naturalistes, aux enjeux naturels et aux opérations de gestion, les deux partenaires ont décidé de mutualiser leurs moyens et de construire un outil numérique commun.

Le développement de cet outil aura un double objectif :

- **Répondre au besoin des gestionnaires des aires protégées** possédant un plan de gestion ([modèle CT88](#)), notamment ceux des réserves naturelles et des conservatoires d'espaces naturels en :
 - o Développant un outil facilitant la planification et le suivi de la gestion,
 - o Permettant la production d'exports (fiches actions, éléments de bilan pour les rapports et évaluation ...),
 - o Facilitant l'exploration des données bancarisées sur les autres aires protégées du même type.
- **Répondre au besoin des deux têtes de réseaux** en bancarisant les données essentielles, notamment celles relatives aux suivis, aux enjeux et aux opérations de gestion et répondre aux engagements des deux structures dans le cadre du LIFE

Par ailleurs :

- La FCEN, peu habituée aux projets numériques de cette envergure, a besoin d'un accompagnement méthodologique afin d'assurer un pilotage efficace.
- RNF, bien que plus expérimentée dans le développement d'outil au bénéfice des gestionnaires, fait face à un projet d'envergure beaucoup plus important que celui initialement prévu.

Les deux structures recherchent donc un accompagnement externe afin d'assurer la bonne conduite du projet, réduire les risques, garantir la qualité des livrables en développant un outil adapté aux besoins des gestionnaires et en favorisant son appropriation par les utilisateurs finaux.

3. Objectifs de la mission

L'accompagnement visé doit permettre de :

- Veiller à ce que le projet respecte les principes et l'exigence de rigueur de la méthode Agile.
- Identifier et objectiver les risques du projet (dette technique, retards, surcoûts, etc.).
- Garantir la qualité des choix techniques et architecturaux en lien avec la stratégie FCEN :
 - o Centralisation et qualité des données
 - o Sécurité et souveraineté numérique
 - o Hébergement, technologies, documentation
- Assurer une bonne adéquation entre les développements réalisés et les besoins exprimés.
- Assurer une expérience utilisateur adaptée
- Former au maquettage avec Balsamiq

- Animer des ateliers : Intelligence collective /facilitation

4. Organisation de la mission

- Planning prévisionnel (évolutif selon les besoins)

	Modalités d'intervention	Dates prévisionnelles
Réunion de lancement	Visio	08-juil-25
Consultation gestionnaire	Visio	10-juil
Atelier Revue backlog + timing	Dijon	16-juil
Atelier revue des choix techniques #1	Dijon	16-juil
Formation Prise en main Balsamiq	Orléans	18-juil
Atelier infra FCEN #1	Orléans	15-sept
Atelier Retour release 1	Visio	16-déc
Atelier infra FCEN #2	Orléans	15-janv-26
Atelier Revue des choix techniques #2	Orléans	15-janv
Réunion finale	Visio ou présentiel	01-juin-26

La prestation attendue nécessite également des points réguliers avec le maître d'ouvrage pour le suivi du projet.

- Équipe mobilisée :
 - FCEN : 1 Géomaticien (interlocuteur privilégié)
 - RNF : 1 Développeur, 1 Géomaticien/Développeur, 1 Coordinatrice du projet

5. Contraintes et éléments particuliers

- Etapes clefs du projet (évolutive) :
 - Juin : Recueil des besoins et V1 du backlog
 - Début Juillet : VFinal backlog
 - Mi – juillet : Fin aout : Wireframe
 - Octobre : maquettage UI designer (via un prestataire extérieur)
 - Novembre : début développement et première itération
 - Juin : Fin de la dernière itération

- Modalités de facturation :
 - Un acompte de 30 % du montant total estimé de la prestation sera versé au démarrage de la mission.
 - Une facture intermédiaire de 30 % sera émise à l'issue de la première phase d'accompagnement (Atelier Retour release 1).
 - Le solde (40%) sera payé à la fin de la prestation après la transmission des livrables.
- Critères de sélection des offres :

L'examen des devis reçus sera effectué selon les critères suivant :

 - Coût des prestations ;
 - Respect du calendrier ;
 - Compétences et références des intervenants ;
 - Pertinence par rapport à nos attentes ;
- Technologies Employées :
 - Frontend : Angular (TypeScript) avec Angular Material pour le design et l'agencement.
 - Backend : Flask (Python), avec sécurisation des routes via Flask-Login et exposition d'une API REST en JSON.
 - Base de données : PostgreSQL.
 - Serveur cible : Debian 12, avec configuration minimale de 4 Go de RAM, 2 cœurs CPU et 100 Go de disque.
 - Déploiement semi-automatisé via script

6. Livrables

- Livrables intermédiaires :
 - Analyse du backlog avec recommandations pour l'optimisation du calendrier du projet et timeline
 - Présentation PowerPoint des ateliers organisés
 - Synthèse des principaux éléments de revue des choix techniques (parties 1 et 2)
- Livrable final :
 - Bilan final regroupant ces différents éléments et des recommandations pour la poursuite du projet.